













قال مكتب الإحصاءات البريطاني إن العجز التجاري البريطاني مع الدول خارج الاتحاد الأوروبي سجل ٦٧٥ مليون جنيه استرليني في كانون الأول بعد أن بلغ ٧٧٣ مليون جنيه استرليني في تشرين الثاني.

وَأَذَات صابرات  
بريغطينا إلى هذه الدول  
التي ١١٠ مليون جنيهه  
استرلينغ مقابل ١,٧٨١  
مليون في نظيرين الأول  
كما أذن الوارادات التي  
١,٨٥٠ مليون استرليني  
مقابل ٥٥٤ ملايين في  
نفس الشهر كما  
انخفضت صابراتها  
القطبية إلى الأول خارج  
الاتحاد ٢١٧ مليون  
جنيه استرليني في  
كانون الأول مقابل ٢٢٣  
مليون في نظيرين الثاني  
كما هيأت وارادات التي  
٣١٦ مليون جنيهه  
استرليني في كانون  
الأول بعد أن بلغت ٣٣٣  
مليون في نظيرين الأول.



● أحدي مصافي النفط .

**بعد رفض توتال الفرنسية المشاركة**

## لبنان يبحث عن مستثمرين لتوسيع مصفاة طرابلس واعادة تشفيل مصفاة الزهراني

وقال ان هذه الاتصالات ما زالت مستمرة بالخسبة الى مصفاة طرابلس ، على ان يتم اتخاذ الخطوات التالية بالنسبة لخصامة الزهراني الواقعة على الخصامة الزهراني الجنوبي والمرفوعة عن العمل حاليا . وقال ان كاتكس اعتذرت عن عدم ارسال مذنب لبنان ، وبالعكس لبنان ارسال مسرمل أحد المسؤولين للانجرام الى رئيس الوزراء رفيق الحريري .

٥٠٠٠٠٠ وزارة النفط ان تخرج  
برميلين من احتياطيها ليجان  
المشتريات التجارية البالغة  
٨٠٠٠٠٠ برميل يوميا.  
وتردس الحكومة حاليا عشرة  
قانوني بهدف ان مشاركة القطاع  
الخاص ببعض مناسبات  
النفط التابعة للدولة كصافي  
الخام ومعدات توليد الكهرباء  
والنفط الممتزج.

**مختار**

**يطلب**

**ضياء**

**نظام**

**وبدا الاقتصاديون من صندوق النقد الدولي مؤخرا**  
تدريجيا بـ ٣٦ من المتصولين بوزرات المالية والبوت  
المركزية في مصر وعربيه والوفيقه على الاجراءات  
الاجنيه التي يتبعها صندوق النقد العربي الذي يقع  
مقره في ابو ظبي.

**وقال الفقيه ان تصحيح ميزان المدفوعات في**  
**الدول العربيه واحد من اكبر الاهتمامات** صندوق  
النقد العربي، ويخطئ الصندوق ايضا بارجاع لاهاده  
الكثير الاقتصادي الى الدول الاعضاء.

**وقال وزير كسبه خالد حنظل رئيس قسم ميزان**  
**المدفوعات والبنون الخارجيه** صندوق النقد الدولي  
ان هناك مشاكل في جميع البلدان الخصاصه  
بالمعاملات الاضافيه اسبابا لرجح ان جانب كبير  
منها لا يوجد، عقالة اجنيه كثيره في بعض الدول  
التي.

## مسابقات

وقال محمدر الحسانات المظوية لقياس بعض  
البيانات الهامة قد لا تكون متوفرة لديهم. واعتقد  
انه يمكن القول في هذا المجال. ان هناك في العادة  
عبءاً كبيراً من العمال المهاجرين لهم دور في  
الاقتصاد.

وهذا في العادة حالت مصعب للغاية الحصول فيه  
على معلومات تعمل عليها فيما يخص بالبيانات  
الاقتصادية.

# صندوق النقد العربي يطالب الدول الاعضاء بالالتزام بنظام مشترك لحساب ميزان المدفوعات

6

م ٢٤٨٠  
ق ٢٧٩

## السواق

# Index

أكاديمية شافيات  
مكتبة ليلية في  
مكتبة ليلية في

اكتشفت مصر منجمها  
للرخسام في محافظة  
سوهاج بكميات تجارية  
قدرت بنحو ٢٢ مليون  
مكعب من هذه المادة  
القيمة.

وقد أدى هذا الاكتشاف  
الى شق طريق بين  
سوهاج في جنوب مصر  
وبين البحر الاحمر للتحلج  
منفذ بحري يساعد في  
تصغير هذه المادة.

وقد قدرت تكلفه الطريق الممتدة بطول ٢٢٠ كم نحو ١٢٥ مليون جنيه مصري، وسيستغرق إنجازها ٣ سنوات. وأشار جيولوجيون إلى أنه تم اكتشاف البازلتية في الرخايب بالاضلاع الحرين هبة الطلبة التي قدر حجمها بنحو ٢٢٨ مليون طن والكافيت المستخدم في صناعة حجر الخرسانات والعوازل.

•

A high-contrast, black and white photograph showing a close-up of a person's face, heavily shadowed and obscured by dark, textured material, possibly a mask or heavy clothing. The image is grainy and appears to be a photocopy or a scan of a document.

● الفضائل مؤثر على السلوك الاستهلاكي

## البير ونموذج لانتماش أسواق دول العالم الثالث

البرو كانوا يأخذون بضائعهم  
والتاجير لم يوافقوا لبيعهم  
هذه الاملاك والمخلفات، و  
تكون الفرق بين عمليات شراء  
البرو الاجل (أي عمليات البيع  
والشراء على ان يجري التسليم  
مستقبلا) في سوق اعمان في  
لندن، وشراء شركات على ارملة  
البرو في سبائو، هي ديوس في  
بيرو، في امريكا، خلق النظام  
الفاشي حقوق ملكية خاصة  
بمضيق بيماما في بي سوك  
موسفة، بينما في البيرو لا يوجد  
مثل هذه السوق، فالاملاك في  
بروتانيا هو القصاص على  
عشر ما هو سلك في بيرو.

[illegible]

الملكية التي حصلوا عليها تلك  
الاراضي، ان سندات الملكية  
الرسمية قد خولت للقرارة ان  
يكونوا الاساقفة واعلمتهم بدائل  
قانونية لبيع الكاكاو التي كان  
مقرعوا تتجار للمخدرات، وطالما  
يظلم الاربعون الذين يزعمون  
الكاكاو، كما يكون في زراعتهم  
ارض ان يتمكنوا من سنة ملكية-  
قان الكومونة لا تستطيع ان  
تجدهم او تحسد وتطهير ان  
للوصول الى القالة تهم بثمان  
محصول بديل لبيع الكومونة  
تطهير بالقوة، عندما تستحوذ  
الشرطة للصرف بعزيز من  
الصورة الى الاخلاص، حيث نقل  
الاعتداء على حقوق الاساقفة

قوانين الملكية  
والتي تدم عمليات البيع  
والشراء في اسواق موسعة جديد  
ان تصاغ حقوق ووظائف  
الطماح اخرى، تجسد التعامل

الملكية الرسمية تقطع الطريق أمام الاعتمادات البنكية والرصيد الدائن، وفي الولايات المتحدة، يأتي 70٪ من الاعتماد المالي يتم تلقيه للاعمال والمشاريع الجديدة، من استخدام سندات ملكية

عندما يعرف رجال الشوطة من  
الذي يملك هذه الأرض أو هذا  
المفتول.

في أوائل ذلك إيمان لجانيسية  
معدنة لبلاد الحقيق الصمول  
عليها، بحيث يعين تسويته  
في نظام سحرية تحفة دولته  
معتد بها في نطاق عالمه، هذا  
الملك الكبير لا يزال إلى أجل  
بالمدح كما يؤكد من حمايته من  
الريضة والكافة وعلميات حلقه  
والأعمال، عنده تسليح حلقه  
الكبير دخول الأساق في شكل  
تجنيد شيوخ بلاد الحقيق  
التيهية، حرق تاتي في  
شركات أو سفنات اسهم أو  
سيدات أو كمنيات أو علوه أو  
وضوء بلاد من املاك عقولته  
في تلك من عناصر الحقيق  
المالية فصول حلقه الخماري أو  
التيهية، في استقامته ويرواه  
الذين من التجمعات السحرية  
التيهية من الحقيق الصمول  
المرجع للامانة في جميع تياتار  
فصله، فخص الحلقه بدور  
التيهية، وفيه لا يمكن أن يكون  
التيهية، وفيه لا يمكن أن يكون

[illegible]

والوصول للمكانة الصاعدة  
 الرسمية، على البعض قد يبدو به  
 حقوق الملكية والسلوق، والمو  
 الأسباب التي تجعله ذلك، وهو  
 سعيداً أن الوصول قد جاءه دون  
 فترة طويلة من الزمن، انصر  
 القانون الرسمي بصورة بطي  
 وعادات والوعاء السلوق، و  
 مكان تلك البلاد، وقد خضع  
 على تلك في التأسيس التي بدأ  
 على عملية الملكية الخاصة  
 الصف الرسمية في القرن  
 حسين، عندما كان ذلك ال  
 الملكية أول مرة دخل الطوق  
 الشيوعية غير الرسمية إلى  
 القانون، فتدخلوا  
 وسبب ذلك في طريق اعط  
 الصف الرسمية إلى طريق الاعط  
 الجنسية أو المبع أو الانضمام  
 إلى القانون، إلى حد ما، وال  
 حقوق الملكية، وليس  
 الملكية سوى مجموعة من الحقوق  
 التي يحميها القانون، الذي  
 يعني شيئاً لا

هَكَذَا مِنَ الْأَصْلِ

7

الرجاء ان يبعثوا لي  
بالحق (الكتاب) في  
العدد (١٠) مجلة الرسالة



# لا تكن من المستثمرين الأوائل في الصين!



## خسائر ١٠ سنوات

## مستثمرون شغفهم

## الاستثمار في الصين

## مستثمرون شغفهم

مستثمر الاستثمار في هونغ كونغ مارك فاير المعروف على المستوى المحلي باسم الدكتور دوم، كان في القمة بينما كانت أسواق العملات في جنوب شرق آسيا تتدهور خلال الأيام الماضية وكان فاير قد تمكن لسنوات بالهبط في هونغ كونغ ويوجه زبائنه بعيدا عن الأسواق الآسيوية طوال فترة الانهيار الاقتصادي في الستة الماضية وكان فاير (٤٧ سنة) رئيسا لمكتب هونغ كونغ التابع لمؤسسة دركسل بيرنهام لايبيرت، وهو الآن مدير استثمارات عديدة وقد أجرت معه مجلة نيوزويك المقابلة التالية:

● إذن هل هذه بداية هبوط طويل الأمد؟  
- ما زال كل شخص يشعر بان الانهيار هو إلى أعلى فالناس لا يتصورون أبدا بالصليبية في قمة السوق. واعتقد أن علينا الآن أن نتفكر في أي الجبهات من آسيا سيكون هناك تباطؤ وما هي المناطق التي سيحدث فيها تسارع فاسيا سوف تطلق بسرعة كبيرة وليس من الواضح ما هي مراكز النجاح التالية، واستطيع أن أقول لكم أنها حاليا طوكيو، أوساكا، هونغ كونغ، وإلى حد ما باتوكو ولكن خلال عشر سنوات، فقد يظهر هناك مدن جديدة تمتد بسرعة كبيرة جدا مثل شنغهاي وسايغون.

● أين أراه في آسيا؟  
- أفرغ في كوريا الشمالية وليس عندنا أسواق في البورصات الآسيوية ونحن متفائلون جدا جدا حول شمال آسيا ونشعر بأنه كم لكوريا الشمالية اقتصاد وهي تريد فتح أبواب البلاد واعتقد أن كوريا الشمالية لا تتقبل تهديدا نوويا بادرة وهذه مجرد قضية محاولة إبراز الغرب والحصول على شروط التسليم وعلى المدى البعيد، أنا أشعر أن يونيها ستوقع نتيجة كبيرة.

● ما هو الدور الذي تلعبه الصين؟  
- يجب أن لا ننسى في محاولة لتكون أول مستثمرين هناك في هذه المرحلة ما زال هناك الكثير من الأمور المجهولة في الصين فيما يتعلق بحقوق الملكية كالمسوق الأسهم ليس بخصيص بآراء وقد استثمرت معظم أموال الصين حتى الآن



● سبق المار في هونغ كونغ

● فاير في هونغ كونغ  
كونغ، مستثمر مبصرة عن طريق شنغهاي بكن وهكذا. ٢٠٠٠ ومؤخرا كان عند ١٢٠٠٠ وأنا مهم جدا بروسيا لأن متفانيات الصحف سلوية جدا. أنا لا أقول أن كل مكان سوف يعود إلى طبيعته ولكني أقول تجنب وسائل الاستثمار الشائعة جدا.

● ماذا من الشركات الصينية للدرجة التي يورصة نيويورك أو الصناديق المشتركة في آسيا؟  
- ما زالت الاستثمارات طويلة الأمد تستحق الشراء بالبيع للمدنيين واعتقد أن اليابان استثمار طويل الأمد جيد جدا، ولكن إذا اشتريتها عندما كان مؤشر نيكى عند ٣٩٠٠٠ فقد تلتفتل ١٠ سنوات أو ٢٠ سنة قبل أن ترى الزخم شخص ما. مهتفا حقيقة بالاستثمار في آسيا فانا انظر إلى بعض الشركات اليابانية التي ستنمو في اتجاه آسيا فأنها التكنولوجيا التي تحتاج إليها البلدان الآسيوية وأقول أيضا إذا كان هناك من يخطط إلى الارتقاء الاقتصادي في الصين، فمن الأفضل كثيرا شراء البع من الصين بدلا من الاستثمار فيها. فعلى نبييل الخيال، أشتري أسهم النفط اليابانيون أن يفتقروا دائما من النفط فيمكنون هناك اشتراكات

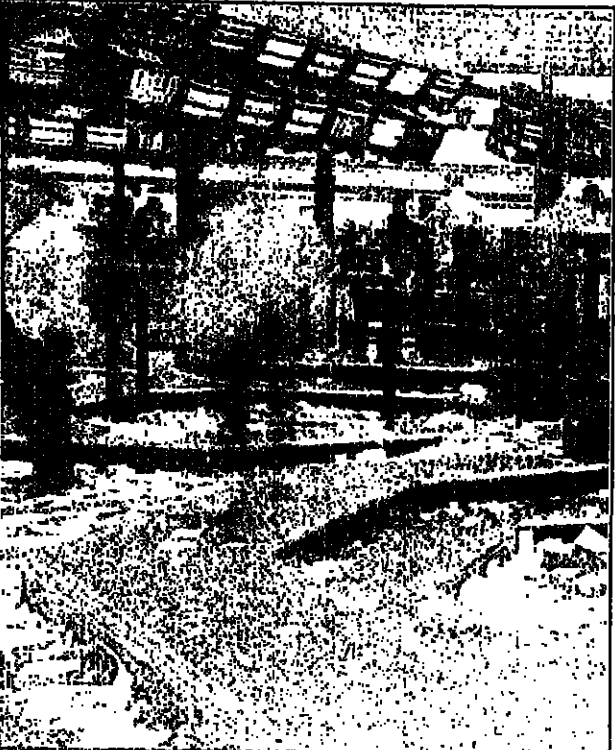
● كيف ستبدو جميع هذه التغيرات لتشكل الاقتصاد الصيني خلال ١٠ سنوات؟  
- بالنسبة لبلد صغير مثل تاوان فمهمه بواسطة الصناعات أمر ممكن ولكن بالنسبة لبلد عدد سكانه ١١٠٠ مليون نسمة، فيجب أن تعمل على استثمار الأنماء المحلي، عليك أن تزيد من قوة الشراء لدى فأنني اعتقد أن صناعات التنية التحتية والصناعات الموجهة متعلبا هي أكثر جديا من صناعات التصدير ومن غير المحتمل أن تعمل مستشفيات المعيشة للصين مثل ما هي عند السويسريين ولكن إذا ضا وضى ٢٠٠٠ مليون في الصين إلى نوع من المساهمة المتوسطة فمهمها سيحسبون قوة اقتصادية مهمة.

● ضخم للنفط  
● ولكن قبل الاستثمار في الامكن التي لا تكون متقدمة جدا، لو وضعت مستحسا في راسي وقت لي يجب أن تلتفتي شيئا ما له علاقة بالصين، فاني أفضل أن أذهب واشترى نفزا في شنغهاي بدلا من هونغ كونغ، أ، أ، أ، اعتقد أن شنغهاي سوف تكون أكثر أهمية بكثير خلال ١٠ سنوات، وأخيل أنها أصبحت الآن كذلك، باستثناء السوق المالية.

● كيف ستبدو جميع هذه التغيرات لتشكل الاقتصاد الصيني خلال ١٠ سنوات؟  
- بالنسبة لبلد صغير مثل تاوان فمهمه بواسطة الصناعات أمر ممكن ولكن بالنسبة لبلد عدد سكانه ١١٠٠ مليون نسمة، فيجب أن تعمل على استثمار الأنماء المحلي، عليك أن تزيد من قوة الشراء لدى فأنني اعتقد أن صناعات التنية التحتية والصناعات الموجهة متعلبا هي أكثر جديا من صناعات التصدير ومن غير المحتمل أن تعمل مستشفيات المعيشة للصين مثل ما هي عند السويسريين ولكن إذا ضا وضى ٢٠٠٠ مليون في الصين إلى نوع من المساهمة المتوسطة فمهمها سيحسبون قوة اقتصادية مهمة.

# المستثمرون العرب في اميركا

## هونغ كونغ الاستثمار إلى هونغ كونغ



عشر انخفاضا موعدا وحادا بنسبة ٢٥٪ أو أكثر، وفي الاجل القصير، فانه يمكن أن تمر الاسهم بفترات انخفاض بغضه، من ثم فانه اذا لم يكن المستثمر راغبا في الاستثمار في الاجل الطويل، فانه من الأفضل له أن يظل بعيدا، ولكن ان كان للتاريخ السابق أن يقول شيئا، فمن المؤكد انه يوصي بأن تحصل على أفضل النتائج باعتبار أن ذلك يعد إحدى الطرق لتحسين فرص النجاح المتاحة لديك.

● الواقع أن أداء الاسهم في الاجل الطويل يعد أيضا من الأشياء السارة بالنسبة للمستثمرين الذين يبدون اهتمامهم بالاستثمارات التي تفرها تصاليم الشريعة الإسلامية، ذلك انه مع الاسهم، وباستثناء ان لديهم المستثمرين الفاسدين، فان صبرهم يمكن أن يؤتي ثماره.

● وبايجاز فان المستثمر الحكيم والذي يهتم أن يهبط تفكيره إلى الاستثمار ليس في السنوات الأميركية لحسب، بل أيضا في إقامة محفظة عالمية من شأنها أن تستفيد من النمو الذي يحدث في أنحاء العالم.

● ونظرا لأن مجال هذا الموضوع لا يحدث في نفس المكان وفي نفس الوقت، فان الاستثمار في الأسهم بالأسواق العالمية يوفر نوعا من التوازن والذي سوف يسمح لبعض الاستثمارات بالازدهار في الوقت الذي تضع فيه استثمارات أخرى والحقيقة أن هناك العديد من الفرص المتاحة أمام المستثمر الذي يتحرك بالصبر ويتسم بالحكمة ونحو تقريبا من نهاية القرن

● وبوجهة نظر أخرى  
العام ١٩٩٤ هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية  
النمو الاقتصادي هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية  
عام ١٩٩٤ هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية  
النمو الاقتصادي هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية

## النمو الاقتصادي هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية

## عام ١٩٩٤ عام الخطوة الأولى لأوروبا

## على طريق القوة العظمى اقتصاديا وسياسيا

للتفاني ذوي الاجور المنخفضة الذين تواجههم الآن منافسة شديدة قد تسبب القارة امالها في مكاسب من معدلات الفائدة الأخذة في الهبوط، ولشعر أوروبا أيضا بأنها غير آمنة من العالم خارج حدودها وظهور السياسات القومية المتطرفة في انتخابات روسيا التي جرت في ١٢ كانون الأول الماضي اثار شبح فجود السلب في الجناح الشرقي من أوروبا وعدم رغبة حلف شمال الأطلسي في أن يضم أوروبا الشرقية إلى عضوية حلفه.

● في أوروبا، تهدد دفع بلدان مثل بولندا والمجر لتفعيل عضولها الأمنية الخاصة بها.

● ومن سيجريه البلدان فين الأوروبيين قد يجهلون الفصل أول لهم لاستثمارية الزخم كبير في بيلادهم وإنما في واشنطن.

● والتوقعات في العام القادم تتوقف إلى حد كبير على رغبة إدارة كلينتون في الرجوع من سياستها الخاصة بخفض الدولار.

● في العام القادم ما يلي  
العام ١٩٩٤ هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية  
النمو الاقتصادي هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية  
عام ١٩٩٤ هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية  
النمو الاقتصادي هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية

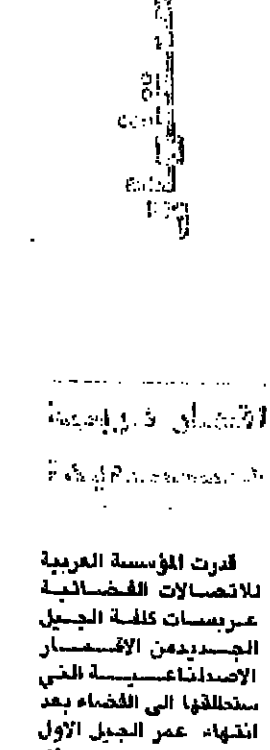
● في العام القادم ما يلي  
العام ١٩٩٤ هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية  
النمو الاقتصادي هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية  
عام ١٩٩٤ هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية  
النمو الاقتصادي هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية

● التوازن الجديد في ألمانيا، كيف سيكون رد فعل كندا

هكذا من الأصل

# الاستثمار

## الاستثمار في اميركا



● وبوجهة نظر أخرى  
العام ١٩٩٤ هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية  
النمو الاقتصادي هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية  
عام ١٩٩٤ هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية  
النمو الاقتصادي هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية

## النمو الاقتصادي هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية

## عام ١٩٩٤ عام الخطوة الأولى لأوروبا

## على طريق القوة العظمى اقتصاديا وسياسيا

للتفاني ذوي الاجور المنخفضة الذين تواجههم الآن منافسة شديدة قد تسبب القارة امالها في مكاسب من معدلات الفائدة الأخذة في الهبوط، ولشعر أوروبا أيضا بأنها غير آمنة من العالم خارج حدودها وظهور السياسات القومية المتطرفة في انتخابات روسيا التي جرت في ١٢ كانون الأول الماضي اثار شبح فجود السلب في الجناح الشرقي من أوروبا وعدم رغبة حلف شمال الأطلسي في أن يضم أوروبا الشرقية إلى عضوية حلفه.

● في أوروبا، تهدد دفع بلدان مثل بولندا والمجر لتفعيل عضولها الأمنية الخاصة بها.

● ومن سيجريه البلدان فين الأوروبيين قد يجهلون الفصل أول لهم لاستثمارية الزخم كبير في بيلادهم وإنما في واشنطن.

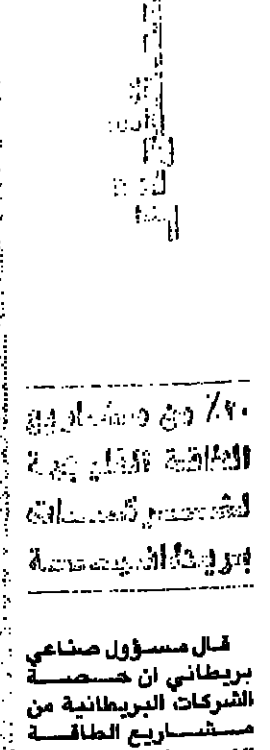
● والتوقعات في العام القادم تتوقف إلى حد كبير على رغبة إدارة كلينتون في الرجوع من سياستها الخاصة بخفض الدولار.

● التوازن الجديد في ألمانيا، كيف سيكون رد فعل كندا

هكذا من الأصل

# الاستثمار

## الاستثمار في اميركا



● وبوجهة نظر أخرى  
العام ١٩٩٤ هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية  
النمو الاقتصادي هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية  
عام ١٩٩٤ هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية  
النمو الاقتصادي هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية

## النمو الاقتصادي هو الوعود الضروري للوحدة الأوروبية

## عام ١٩٩٤ عام الخطوة الأولى لأوروبا

## على طريق القوة العظمى اقتصاديا وسياسيا

للتفاني ذوي الاجور المنخفضة الذين تواجههم الآن منافسة شديدة قد تسبب القارة امالها في مكاسب من معدلات الفائدة الأخذة في الهبوط، ولشعر أوروبا أيضا بأنها غير آمنة من العالم خارج حدودها وظهور السياسات القومية المتطرفة في انتخابات روسيا التي جرت في ١٢ كانون الأول الماضي اثار شبح فجود السلب في الجناح الشرقي من أوروبا وعدم رغبة حلف شمال الأطلسي في أن يضم أوروبا الشرقية إلى عضوية حلفه.

● في أوروبا، تهدد دفع بلدان مثل بولندا والمجر لتفعيل عضولها الأمنية الخاصة بها.

● ومن سيجريه البلدان فين الأوروبيين قد يجهلون الفصل أول لهم لاستثمارية الزخم كبير في بيلادهم وإنما في واشنطن.

● والتوقعات في العام القادم تتوقف إلى حد كبير على رغبة إدارة كلينتون في الرجوع من سياستها الخاصة بخفض الدولار.

● التوازن الجديد في ألمانيا، كيف سيكون رد فعل كندا

هكذا من الأصل











هبطت أرباح شركة الاسمنت العربية المحدودة وسعرها السهمية بنسبة ٨ بالمائة.

فبعد ان سجلت ارباحاً لعام ١٩٩٢ قدرت بنحو ٢٩.٣ مليون دولار تراجعت الى ٢٦.٨ مليون دولار.

وقد منحت الشركة عقدا بقيمة ٢١ مليون دولار لشركة المانية لبناء مصنع جديد لاسمنت بعلقاة أنفاقية تصل الى ٨ آلاف طن يوميا.

الربح ٢١ لعام ١٩٩٢  
عائد ٢٩.٣ مليون دولار  
فقد ٢٦.٨ مليون دولار

# مواصفات المدير الناجح



المدير الناجح ما هي مواصفاته؟

## النساء يشكلن ١٪ من المدراء الناجحين في بريطانيا

اما البحث الذي قام به ديفيد نوريس من استاذ الاتصال في اميريكال كوليدج والذي نشرته مجلة الادارة الاستراتيجية، فقد شمل ١٠٨ من الرؤساء التنفيذيين للشركات وكذلك ٣١٠ من المدراء في الشركات التي اوردتها صحيفة الفايننشال تايمز البريطانية في مقالها الفصلي والذي شمل ٥٠٠ شركة حيث خرج البحث بنتيجة تتعلق بالنسبة المئوية التي تشغلها النساء في الشركات حيث وجد انه ما بين سن ٢٥ و ٤٠ عاما.

وهذه بعض الخصائص التي خرج بها التقرير وهي الخصائص التي تميز الرؤساء التنفيذيين للشركات عن غيرهم من المدراء الاعضاء في فرق الادارة العليا:

طول الفترة التي امضوها في الشركة التي هم فيها.

المرحلة الاولى التي بدأ فيها الرئيس التنفيذي بمسئولياته الادارية.

اختلاف الوظائف الادارية.

ويعتبر هذا الكتاب الذي صدر في لندن مؤخرا أحد الكتب الكبيرة التي اصرتها دور النشر البريطانية في الآونة الأخيرة الاقتصادية الاستراتيجية والتحول الجذري في بيئة مجتمعات الدول المتقدمة إلى ذلك المعسكر.

أحد المؤلفين الثلاثة هو صامويل باولز الأستاذ المحاضر في قسم الدراسات الاقتصادية بجامعة ماساتشوستس الأمريكية وميل فيها هيربرت جنتس، أما المؤلف الثالث فهو السويدي بوجو ستافسون.

أستاذ جامعة أوبالا السويدية ومدير المعهد السويدي للدراسات العليا في مجال العلوم الاجتماعية.

ويقدم الكتاب بعدد كبير من المواضيع التي تشغل في ما بينها التحولات من فهم وتحليل وتقييم الأنظمة الاقتصادية من حيث تطورها شكلا ومضمونا، وبغاية أخرى فإن الكتاب يقدم بالتراسمالية والاقتصاديات والمؤسسات والقوانين الجارية بها العمل، والملكية والسلطة، والخصائص المولدة قبل الأفعال بجوهر لكتاب.

فالكتاب الثلاثة أكاديميون متخصصون في مجالاتهم يلقون على الفكرة التي يتناولها الكتاب حولها، وهي الدعوة إلى نظرية أكاديمية جديدة متصلة بالعلوم الاقتصادية وعلاقتها بالعلوم السياسية خاصة السياسية وعلاقتها بالعلوم الأخرى، خاصة السياسة والاجتماع، من منظور التأثير المتبادل بين هذه العلوم في تحديد مسار التاريخ والشعوب وهو ما أكدته الأوضاع

## الخبرة الطويلة والثقافة الصامدة أساس نجاح المدير

كثيرة هي التقارير التي كتبتها جهات مستقلة عن الإدارة في بريطانيا، وهي التقارير التي نشرت في أوائل عام ١٩٨٨، والتي تقدم بصورة نقادة للمشكلة التي أصبحت مصداها فيما يتعلق بمهارات الإدارة العليا والاساسية في بريطانيا.

ويبين أحد هذه التقارير، انه في الوقت الذي تتركز فيه معظم المؤسسات والشركات على ضرورة توفير صوره عامة من الخصائص في المدراء، فان التحيزات التي تستخدمها تلك المؤسسات تختلف بصورة جذرية في معانيها من شركة إلى أخرى ومن هذه التحيزات التي تختلف الشركات البريطانية في معاني دلالاتها، الواقع أو الحافز والإبداع وصناعة القرار الجيد، وغير ذلك من التعبيرات الادارية الدارجة.

ويبدو ان وجهات النظر هذه يؤديها تقرير، قام بنشره في شهر اذار الماضي، معهد دراسات القوى العاملة، ولقد اختلفت معلومات التقرير الذي جاء بعنوان: «ما الذي يمتد مدير» من مقابلات أجريت مع متخصصين في شؤون الموظفين، ومن ما يزيد على ١٠٠ وثيقة في اختيار الخريجين، وفي الاداء الاداري وكذلك من الوثائق المتعلقة بتقييم القوى العاملة لدى المدراء.

وتقول إحدى الشركات التي تقدمت بطلب لدراسة القوى العاملة وهي وندي هيرش: «ليس هناك سوى القليل من التركيز على فهم العملاء والتعامل معهم كما انه لا يوجد هناك من مهم ولو بالقدر القليل من التعامل مع التكنولوجيا الحديثة في مجال الادارة انهم البيئة الخارجية مفقود تماما بين قطاع من شغلهم البحث وكذلك القابلية للتعلم من الخبرة».

ولكن أكثر دقة في التقرير الذي شارك فيه هيرش، ان معظم المنظمات التي تستخدم نفس الكلمات لوصف المدراء الجيدين لا جاءت لتعمل مكان مختلفة جدا في معظم الأحيان. ومن نتائج هذا البحث أيضا ان خريجي إدارة الأعمال لا

يبدون ان تقرير، قام بنشره في شهر اذار الماضي، معهد دراسات القوى العاملة، ولقد اختلفت معلومات التقرير الذي جاء بعنوان: «ما الذي يمتد مدير» من مقابلات أجريت مع متخصصين في شؤون الموظفين، ومن ما يزيد على ١٠٠ وثيقة في اختيار الخريجين، وفي الاداء الاداري وكذلك من الوثائق المتعلقة بتقييم القوى العاملة لدى المدراء.

وتقول إحدى الشركات التي تقدمت بطلب لدراسة القوى العاملة وهي وندي هيرش: «ليس هناك سوى القليل من التركيز على فهم العملاء والتعامل معهم كما انه لا يوجد هناك من مهم ولو بالقدر القليل من التعامل مع التكنولوجيا الحديثة في مجال الادارة انهم البيئة الخارجية مفقود تماما بين قطاع من شغلهم البحث وكذلك القابلية للتعلم من الخبرة».

ولكن أكثر دقة في التقرير الذي شارك فيه هيرش، ان معظم المنظمات التي تستخدم نفس الكلمات لوصف المدراء الجيدين لا جاءت لتعمل مكان مختلفة جدا في معظم الأحيان. ومن نتائج هذا البحث أيضا ان خريجي إدارة الأعمال لا

**نظم البيئة الخارجية مفتوحة تماما**

**البحر الحساب للمدير ما بين سن ٢٥ و سن ٤٠ عاما**

# الأسواق والديمقراطية

## الدعوة إلى نظرية أكاديمية جديدة تربط تدريس الاقتصاد بالسياسة والاجتماع

كان يرمي إلى التوصل إلى نظام اقتصادي قادر على التوفيق بين الفعالية Efficiency والمشاركة Participation (والمقصود بها هذا الديمقراطية) وقد ذهب البعض إلى القول ان هذا المنعصر الأخير تطاول عليه الزمان بعد انهيار الشيوعية، غير ان تعليقات من هذا القبيل سيكون سابقا لأوانه لعدة أسباب، إذ ليس من المؤكد ان الأنظمة الاقتصادية والاجتماعية في ما كان معروفا بالكتلة الشرقية كان قائما على أساس الديمقراطية الحقة إذا ما استثنينا الملكية الجماعية لوسائل الإنتاج، وسياسة المخططات الخمسية بل وإن فوائد الجهود الجماعية كانت، من جهة أخرى، جنيها خفية معينة، كما ان التخطيط قضي على كل العلاقات الاقضية (أي مع السوق) وأمسى الاتجاه مركزيا بحتا.

والسبب الثاني هو ان الظروف التاريخية (التطور الاقتصادي والسياسي) لم تكن في صالح

السياسية الأخيرة المتمثلة بسقوط المعسكر الشيوعي وما استتبعه ذلك من سقوط للنظرية الاقتصادية الاشتراكية والتحول الجذري في بيئة مجتمعات الدول المتقدمة إلى ذلك المعسكر.

أحد المؤلفين الثلاثة هو صامويل باولز الأستاذ المحاضر في قسم الدراسات الاقتصادية بجامعة ماساتشوستس الأمريكية وميل فيها هيربرت جنتس، أما المؤلف الثالث فهو السويدي بوجو ستافسون.

أستاذ جامعة أوبالا السويدية ومدير المعهد السويدي للدراسات العليا في مجال العلوم الاجتماعية.

ويقدم الكتاب بعدد كبير من المواضيع التي تشغل في ما بينها التحولات من فهم وتحليل وتقييم الأنظمة الاقتصادية من حيث تطورها شكلا ومضمونا، وبغاية أخرى فإن الكتاب يقدم بالتراسمالية والاقتصاديات والمؤسسات والقوانين الجارية بها العمل، والملكية والسلطة، والخصائص المولدة قبل الأفعال بجوهر لكتاب.

فالكتاب الثلاثة أكاديميون متخصصون في مجالاتهم يلقون على الفكرة التي يتناولها الكتاب حولها، وهي الدعوة إلى نظرية أكاديمية جديدة متصلة بالعلوم الاقتصادية وعلاقتها بالعلوم السياسية خاصة السياسية وعلاقتها بالعلوم الأخرى، خاصة السياسة والاجتماع، من منظور التأثير المتبادل بين هذه العلوم في تحديد مسار التاريخ والشعوب وهو ما أكدته الأوضاع

## النظام الاقتصادي الجديد يتجاوب مع تطلعات الرأسمالية وحقوق العمال ومصالحهم



العمال والوزراء في الاقتصاديات الجديدة

هكذا من الأصل

Market and democracy  
participation, accountability  
and efficiency

MARKET AND DEMOCRACY  
PARTICIPATION, ACCOUNTABILITY  
AND EFFICIENCY  
BY SAMUEL BAULZ, HERBERT JENTSCH, AND BOGUE STAFSSON  
OXFORD UNIVERSITY PRESS

غلاف الكتاب

## زيادة واردات مرفأ بيروت

قدرت واردات مرفأ بيروت عام ١٩٩٢ بنحو ٤٥ مليون دولار بزيادة نسبتها ٢٢ بالمائة من واردات العام الأسبق.

ونجحت هذه الزيادة من زيادة الطلب على التعامل مع المرفأ بعد بسط سيادة الدولة على الموانئ وانتهاء الحرب في لبنان.

الربح ٢١ لعام ١٩٩٢  
عائد ٢٩.٣ مليون دولار  
فقد ٢٦.٨ مليون دولار